

Feyenoord City | Sociaal Economisch Programma

Plan van Aanpak

Van wie: Edu Jansing (Projectbureau Feyenoord City), Ton Strooband (Feyenoord)

Wanneer: 14 november 2017

Inleiding | Feyenoord City, vliegwiel voor vernieuwing en ontwikkeling

De gemeente heeft op 11 mei jl. ja gezegd tegen de ontwikkeling van Feyenoord City onder de voorwaarde dat Feyenoord City ook zijn sociale effecten heeft op de bewoners van Rotterdam, op Zuid in het bijzonder. In het position paper van de gemeente wordt het als volgt verwoord: “De plannen voor Feyenoord City bevatten een ambitieuze maatschappelijke doelstelling. Feyenoord City zet daarbij sport in als vliegwiel voor vernieuwing en ontwikkeling van mensen. Niet alleen door de ontwikkeling van het nieuwe stadion, maar ook met een sociaal-economisch programma dat geïntegreerd wordt in de ruimtelijke uitwerkingen van het project. Voor de gemeente is de maatschappelijke meerwaarde een zeer belangrijke reden om deze ontwikkeling te faciliteren en daarbij ook actief te participeren”.

In het Masterplan hebben we de sociaal-economische visie van Feyenoord City opgenomen. Dit plan van aanpak beschrijft de uitvoering van het daarop gebaseerde sociaal economisch programma.

Ambitie | Werk, onderwijs, sport (en veiligheid, leefbaarheid en sociale cohesie)

Feyenoord City beoogt duurzame sociale effecten op de Groot-Rotterdamse regio met een focus op Rotterdam Zuid. Het sociaal economisch programma (SEP) van Feyenoord City heeft tot doel die effecten te maximaliseren. De vier centrale doelen van het SEP sluiten aan bij de speerpunten van de gemeente:

1. Werkgelegenheid: Feyenoord City biedt in de bouw en exploitatie duurzame banen voor Zuid. Een eerste raming wijst uit dat we ca 1.500 banen zullen creëren. Daarvan zullen per jaar minimaal 310 fte aan arbeidsplaatsen aan de onderkant van de arbeidsmarkt worden vrijgemaakt voor bewoners van Zuid die nu nog zonder werk zitten.
2. Onderwijs: Voor diverse onderdelen van Feyenoord City zijn stageplekken beschikbaar in het onderwijs, beveiliging, horeca, de zorg en welzijn en de organisatie van sportactiviteiten. En er wordt extra geïnvesteerd in de scholing van kinderen in het primair- en voortgezet onderwijs op inspirerende locaties.
3. Sport & Bewegen: Feyenoord City draagt bij aan een significante verhoging van de sportparticipatie en daarmee de gezondheid van de Rotterdamse bevolking. Streven is dat in 10 jaar (looptijd ontwikkeling Feyenoord City) minimaal 15.000 extra bewoners structureel gaan sporten.
4. Welzijn: Om voornoemde doelen te kunnen realiseren dienen alle belemmeringen hiervoor in de wijken aangepakt te worden. Minder (jeugd)overlast, criminaliteit en grip en impact op lastige doelgroepen. Dit wordt behaald middels een overkoepelende visie op jongerenwerk en betere samenwerkingsverbanden.

Op dit moment kunnen we nog niet alle mogelijkheden in kaart brengen. De Projectgroep Feyenoord City heeft echter op 11 mei de inspanningsverplichting op zich genomen om zowel in de planning als de verdere ontwikkeling van Feyenoord City expliciet deze sociale effecten op te nemen. In een op te stellen ‘*social impact contract*’ zullen afspraken tussen Feyenoord, Feyenoord City en de gemeente hierover concreet gemaakt worden. Dit plan van aanpak vormt de basis van dat contract.

Programma-aanpak

Met een coherent programma, gebaseerd op bestaande sociaal-maatschappelijke projecten en activiteiten van Feyenoord, zullen we uitvoering geven aan onze ambities op het gebied van werk, onderwijs, sport en veiligheid. In eerste aanleg omvat het SEP acht projecten:

Ambitie	Project	Beschrijving	Eigenaar
Sport en Bewegen	Multisportclub Feyenoord	Feyenoord ontwikkelt een multisportclub, gebaseerd op vier pijlers: sociaal maatschappelijke impact, ontwikkeling breedtesport, talentontwikkeling en topsport.	Feyenoord
Sport en Bewegen Onderwijs	Sportschool (Scoren in de Wijk)	Feyenoord ontwikkelt curriculum op het gebied van bewegen en voeding. Uitgangspunt is het realiseren van sportieve en gezonde partnerscholen. Er wordt gestart in de nabijheid van De Kuip, bijvoorbeeld op de Prinses Margrietschool. Doel is om een concept te ontwikkelen wat uiteindelijk kan worden uitgerold naar alle basis- en vo scholen op Rotterdam-Zuid en daarbuiten.	Feyenoord
Sport en Bewegen	Openbare sportruimtes, Feyenoord Hubs, Scoren in de Wijk, Feyenoord Street League)	Op ten minste vier locaties op Rotterdam-Zuid worden Feyenoord Hubs gerealiseerd. Feyenoord zorgt voor de dagelijkse bezetting en programmering, voortkomend vanuit de sporten die worden aangeboden binnen de multisportclub Feyenoord. Feyenoord City nodigt daarbij via de inrichting van de openbare ruimte uit tot meer sport en bewegen. Denk aan: hardlooproutes, openbare trainingsprogramma's, fitness circuits en wandelpaden. Binnen haar project Fanactief biedt Feyenoord supporters en inwoners van Rotterdam via een speciale app de mogelijkheid om elkaar onderling te motiveren en stimuleren.	Feyenoord en Feyenoord City
Onderwijs	Startgaranties en Stages	Bij de realisatie van alle bouwstenen van Feyenoord City zullen studenten een kans krijgen om werkervaring op te doen. Onze speciale aandacht zal uitgaan naar stageplekken in sectoren met arbeidsmarktperspectief en op entree-werk voor MBO 1 en 2. Waar mogelijk sluiten we aan bij de ambitie van het NPRZ om jongeren een carrière startgarantie te bieden in sectoren als techniek, beveiliging, horeca en sport.	Feyenoord en Feyenoord City
Onderwijs	Broedplaats	Feyenoord City krijgt een broedplaats voor innovatie (nieuwe producten, nieuwe verdienmodellen) rondom sport, bewegen en gezondheid. Leren, werken en ondernemen wordt hier gecombineerd door de vestiging van wetenschap, bedrijfsleven én onderwijs.	Feyenoord City
Werkgelegenheid	Feyenoord Jobscoor	Voor de bouw en exploitatie van de verschillende bouwstenen van Feyenoord City (nieuw Stadion, Strip, Herontwikkeling Kuip) zullen we zoveel mogelijk mensen uit Zuid inzetten die nu geen werk hebben. Dat betekent arbeidsplaatsen creëren aan de onderkant van de arbeidsmarkt. Daarbij	Feyenoord en Feyenoord City

		wordt de doelstelling het opzetten van een SROI-fonds. We organiseren dat mensen met een uitkering op het juiste moment met kwalificaties beschikbaar zijn.	
Welzijn	Jongerenwerk	Uitgaande van de methodiek van het Fancoachproject wordt gedrag van jongeren in de wijken positief beïnvloed. Er wordt intensieve samenwerking gezocht met welzijnsinstanties en jongerenwerkorganisaties. Doel is een klimaat te realiseren om jongeren toekomstperspectief te bieden.	Feyenoord
Entertainment en beleving	Sport Experience	Feyenoord City realiseert een wereldwijd toonaangevende Sport Experience. Verleden, heden en toekomst van de sport, reëel en virtueel. De leukste sportdag van je leven: leren en ontdekken.	Feyenoord City

Fasering | Multisportclub van start in 2018

De projecten van het SEP lopen als het ware vooruit op de bouw van het nieuwe stadion en het overig (fysieke) programma. Daarmee creëert het SEP reuring en vergroot het participatie en draagvlak voor de ontwikkeling van Feyenoord City. De multisportclub vormt het kloppend hart van het sociaal economisch programma en zal als eerste worden ontwikkeld. Daarna volgen de overige projecten.

Elk project doorloopt de volgende stappen:

- *voorbereiding*: elk project start met een diagnose van huidige situatie + in kaart brengen good practices.
- *coalitie*: per project wordt een projectleider, een projectteam en een coalitie van partners gezocht.
- *concept*: dat team maakt samen een visualisatie van het eindbeeld en een basis strategisch plan.
- *financiering*: met partners wordt een business-case uitgewerkt en worden de nodige resources geworven.
- *realisatie*: op basis van een pilot wordt het eindproduct/eindbeeld verder ontwikkeld.

	2017	2018	2019	2020	2021
Multisportclub	Coalitie en concept	Financiering en pilot	realisatie		
Sportschool		Voorbereiding, coalitie en concept	Financiering en pilot	realisatie	
Openb sportruimtes, Feyenoord Hubs		Voorbereiding, coalitie en concept	Financiering en pilot	realisatie	
Startgaranties en stages		Voorbereiding, coalitie en concept	Financiering en pilot	realisatie	
Broedplaats			Voorbereiding, coalitie en concept	Financiering en pilot	realisatie
Werkgelegenheid		Voorbereiding, coalitie en concept	Financiering en pilot	realisatie	
Welzijn		Voorbereiding, coalitie en concept	Financiering en pilot	realisatie	
Sport Experience			voorbereiding	Coalitie en concept	Financiering en pilot

Resultaten

Met tastbare resultaten in elke fase is het sociaal economisch programma ook motor en inspirator voor de gehele gebiedsontwikkeling. Hieronder een overzicht van de uitkomsten per project voor het eerste jaar. In de afzonderlijke projectplannen worden de uitkomsten meer in detail beschreven.

Organisatie

De realisatie van het sociaal economisch programma van Feyenoord City is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van Feyenoord, het projectteam Feyenoord City en de Gemeente Rotterdam. Het SEP vormt als het ware het cement tussen de stenen. De directie van Feyenoord voert de regie en bewaakt het proces.

Voor de uitvoering wordt uitgegaan van de bestaande organisatie van Feyenoord, die op een aantal plaatsen uitgebreid moet worden. Vanuit Feyenoord City heeft de Regievoerder SEP een verbindende rol en initieert hij projecten die niet direct tot de verantwoordelijkheid van Feyenoord behoren.

Per project wordt een projectleider aangewezen, een projectteam samengesteld en worden logische partners geworven. Hieronder een overzicht van de invulling. Dit overzicht wordt verder aangevuld.

Project	Eigenaar/actievoerder	Projectleider/team	(Potentiële) Partners
Multisportclub Feyenoord	Feyenoord	Feyenoord, Rotterdam Topsport, Rotterdam Sportsupport	(Top)sport clubs, bedrijfsleven
Sportschool	Feyenoord	Feyenoord, gemeente (MO) Rotterdam Sportsupport	Scholen, onderwijsbesturen , Lekker Fit,
Openbare sportruimtes, Feyenoord Hubs	Feyenoord	Feyenoord, gemeente, Sportbedrijf	Hogeschool R'dam, Albeda, Zadkine, sportclubs
Startgaranties en stages	Feyenoord	Feyenoord, Feyenoord City gemeente (W&I, MO)	NPRZ, Albeda, Zadkine, Hogeschool Rotterdam
Broedplaats	ntb	ntb	ntb
Werkgelegenheid	Feyenoord	Feyenoord, Feyenoord City, gemeente (WMI)	WSPR, NPRZ, Feyenoord Business Club en bedrijfsleven
Welzijn	Feyenoord	Feyenoord, gemeente	Humanitas, TOS, stadsmarinier
Sport Experience	Feyenoord City	ntb	ntb

