

[REDACTED]

---

Van: [REDACTED]  
Verzonden: vrijdag 17 november 2017 10:06  
Aan: [REDACTED]  
Onderwerp: Re: stukken voor directieraad Feyenoord City  
Bijlagen: 171120\_FC\_update social impact contract .pdf; 171114\_FC\_plan van aanpak SEP.pdf; 171114\_FC\_social impact contract\_inspanningen.pdf

Dag [REDACTED]

Hierbij de stukken voor de vergadering van maandag:

1. Stand van zaken Social Impact Contract - als oplegger
2. Plan van aanpak Sociaal Economisch Programma Feyenoord City (met stempel Feyenoord)
3. Concept document KPI's en inspanningen Feyenoord - met in rood nog in te vullen zaken

[REDACTED] zal de stukken mondeling toelichten.  
Ik hoor graag van je als er zaken onduidelijk zijn.

[REDACTED]

Op do 16 nov. 2017 om 12:07 schreef [REDACTED]

Dag [REDACTED]

We hebben afgesproken dat ik je de stukken stuur mbt de update van het social impact contract. Wat is je uiterlijke deadline? Heb namelijk nog even nodig om alles te verzamelen en te voorzien van een korte toelichting.

Hoor graag [REDACTED]

--

[REDACTED]

[REDACTED]

--

[REDACTED]

[REDACTED]

# Feyenoord City | Sociaal Economisch Programma

## Plan van Aanpak

Van wie: Edu Jansing (Projectbureau Feyenoord City), Ton Strooband (Feyenoord)

Wanneer: 14 november 2017

### Inleiding | Feyenoord City, vliegwiel voor vernieuwing en ontwikkeling

De gemeente heeft op 11 mei jl. ja gezegd tegen de ontwikkeling van Feyenoord City onder de voorwaarde dat Feyenoord City ook zijn sociale effecten heeft op de bewoners van Rotterdam, op Zuid in het bijzonder. In het position paper van de gemeente wordt het als volgt verwoord: “De plannen voor Feyenoord City bevatten een ambitieuze maatschappelijke doelstelling. Feyenoord City zet daarbij sport in als vliegwiel voor vernieuwing en ontwikkeling van mensen. Niet alleen door de ontwikkeling van het nieuwe stadion, maar ook met een sociaal-economisch programma dat geïntegreerd wordt in de ruimtelijke uitwerkingen van het project. Voor de gemeente is de maatschappelijke meerwaarde een zeer belangrijke reden om deze ontwikkeling te faciliteren en daarbij ook actief te participeren”.

In het Masterplan hebben we de sociaal-economische visie van Feyenoord City opgenomen. Dit plan van aanpak beschrijft de uitvoering van het daarop gebaseerde sociaal economisch programma.

### Ambitie | Werk, onderwijs, sport (en veiligheid, leefbaarheid en sociale cohesie)

Feyenoord City beoogt duurzame sociale effecten op de Groot-Rotterdamse regio met een focus op Rotterdam Zuid. Het sociaal economisch programma (SEP) van Feyenoord City heeft tot doel die effecten te maximaliseren. De vier centrale doelen van het SEP sluiten aan bij de speerpunten van de gemeente:

1. Werkgelegenheid: Feyenoord City biedt in de bouw en exploitatie duurzame banen voor Zuid. Een eerste raming wijst uit dat we ca 1.500 banen zullen creëren. Daarvan zullen per jaar minimaal 310 fte aan arbeidsplaatsen aan de onderkant van de arbeidsmarkt worden vrijgemaakt voor bewoners van Zuid die nu nog zonder werk zitten.
2. Onderwijs: Voor diverse onderdelen van Feyenoord City zijn stageplekken beschikbaar in het onderwijs, beveiliging, horeca, de zorg en welzijn en de organisatie van sportactiviteiten. En er wordt extra geïnvesteerd in de scholing van kinderen in het primair- en voortgezet onderwijs op inspirerende locaties.
3. Sport & Bewegen: Feyenoord City draagt bij aan een significante verhoging van de sportparticipatie en daarmee de gezondheid van de Rotterdamse bevolking. Streven is dat in 10 jaar (looptijd ontwikkeling Feyenoord City) minimaal 15.000 extra bewoners structureel gaan sporten.
4. Welzijn: Om voornoemde doelen te kunnen realiseren dienen alle belemmeringen hiervoor in de wijken aangepakt te worden. Minder (jeugd)overlast, criminaliteit en grip en impact op lastige doelgroepen. Dit wordt behaald middels een overkoepelende visie op jongerenwerk en betere samenwerkingsverbanden.

Op dit moment kunnen we nog niet alle mogelijkheden in kaart brengen. De Projectgroep Feyenoord City heeft echter op 11 mei de inspanningsverplichting op zich genomen om zowel in de planning als de verdere ontwikkeling van Feyenoord City expliciet deze sociale effecten op te nemen. In een op te stellen ‘*social impact contract*’ zullen afspraken tussen Feyenoord, Feyenoord City en de gemeente hierover concreet gemaakt worden. Dit plan van aanpak vormt de basis van dat contract.

## Programma-aanpak

Met een coherent programma, gebaseerd op bestaande sociaal-maatschappelijke projecten en activiteiten van Feyenoord, zullen we uitvoering geven aan onze ambities op het gebied van werk, onderwijs, sport en veiligheid. In eerste aanleg omvat het SEP acht projecten:

Ambitie	Project	Beschrijving	Eigenaar
Sport en Bewegen	Multisportclub Feyenoord	Feyenoord ontwikkelt een multisportclub, gebaseerd op vier pijlers: sociaal maatschappelijke impact, ontwikkeling breedtesport, talentontwikkeling en topsport.	Feyenoord
Sport en Bewegen Onderwijs	Sportschool (Scoren in de Wijk)	Feyenoord ontwikkelt curriculum op het gebied van bewegen en voeding. Uitgangspunt is het realiseren van sportieve en gezonde partnerscholen. Er wordt gestart in de nabijheid van De Kuip, bijvoorbeeld op de Prinses Margrietschool. Doel is om een concept te ontwikkelen wat uiteindelijk kan worden uitgerold naar alle basis- en vo scholen op Rotterdam-Zuid en daarbuiten.	Feyenoord
Sport en Bewegen	Openbare sportruimtes, Feyenoord Hubs, Scoren in de Wijk, Feyenoord Street League)	Op ten minste vier locaties op Rotterdam-Zuid worden Feyenoord Hubs gerealiseerd. Feyenoord zorgt voor de dagelijkse bezetting en programmering, voortkomend vanuit de sporten die worden aangeboden binnen de multisportclub Feyenoord. Feyenoord City nodigt daarbij via de inrichting van de openbare ruimte uit tot meer sport en bewegen. Denk aan: hardlooproutes, openbare trainingsprogramma's, fitness circuits en wandelpaden. Binnen haar project Fanactief biedt Feyenoord supporters en inwoners van Rotterdam via een speciale app de mogelijkheid om elkaar onderling te motiveren en stimuleren.	Feyenoord en Feyenoord City
Onderwijs	Startgaranties en Stages	Bij de realisatie van alle bouwstenen van Feyenoord City zullen studenten een kans krijgen om werkervaring op te doen. Onze speciale aandacht zal uitgaan naar stageplekken in sectoren met arbeidsmarktperspectief en op entree-werk voor MBO 1 en 2. Waar mogelijk sluiten we aan bij de ambitie van het NPRZ om jongeren een carrière startgarantie te bieden in sectoren als techniek, beveiliging, horeca en sport.	Feyenoord en Feyenoord City
Onderwijs	Broedplaats	Feyenoord City krijgt een broedplaats voor innovatie (nieuwe producten, nieuwe verdienmodellen) rondom sport, bewegen en gezondheid. Leren, werken en ondernemen wordt hier gecombineerd door de vestiging van wetenschap, bedrijfsleven én onderwijs.	Feyenoord City
Werkgelegenheid	Feyenoord Jobscoor	Voor de bouw en exploitatie van de verschillende bouwstenen van Feyenoord City (nieuw Stadion, Strip, Herontwikkeling Kuip) zullen we zoveel mogelijk mensen uit Zuid inzetten die nu geen werk hebben. Dat betekent arbeidsplaatsen creëren aan de onderkant van de arbeidsmarkt. Daarbij	Feyenoord en Feyenoord City

		wordt de doelstelling het opzetten van een SROI-fonds. We organiseren dat mensen met een uitkering op het juiste moment met kwalificaties beschikbaar zijn.	
Welzijn	Jongerenwerk	Uitgaande van de methodiek van het Fancoachproject wordt gedrag van jongeren in de wijken positief beïnvloed. Er wordt intensieve samenwerking gezocht met welzijnsinstanties en jongerenwerkorganisaties. Doel is een klimaat te realiseren om jongeren toekomstperspectief te bieden.	Feyenoord
Entertainment en beleving	Sport Experience	Feyenoord City realiseert een wereldwijd toonaangevende Sport Experience. Verleden, heden en toekomst van de sport, reëel en virtueel. De leukste sportdag van je leven: leren en ontdekken.	Feyenoord City

### Fasering | Multisportclub van start in 2018

De projecten van het SEP lopen als het ware vooruit op de bouw van het nieuwe stadion en het overig (fysieke) programma. Daarmee creëert het SEP reuring en vergroot het participatie en draagvlak voor de ontwikkeling van Feyenoord City. De multisportclub vormt het kloppend hart van het sociaal economisch programma en zal als eerste worden ontwikkeld. Daarna volgen de overige projecten.

Elk project doorloopt de volgende stappen:

- *voorbereiding*: elk project start met een diagnose van huidige situatie + in kaart brengen good practices.
- *coalitie*: per project wordt een projectleider, een projectteam en een coalitie van partners gezocht.
- *concept*: dat team maakt samen een visualisatie van het eindbeeld en een basis strategisch plan.
- *financiering*: met partners wordt een business-case uitgewerkt en worden de nodige resources geworven.
- *realisatie*: op basis van een pilot wordt het eindproduct/eindbeeld verder ontwikkeld.

	2017	2018	2019	2020	2021
Multisportclub	Coalitie en concept	Financiering en pilot	realisatie		
Sportschool		Voorbereiding, coalitie en concept	Financiering en pilot	realisatie	
Openb sportruimtes, Feyenoord Hubs		Voorbereiding, coalitie en concept	Financiering en pilot	realisatie	
Startgaranties en stages		Voorbereiding, coalitie en concept	Financiering en pilot	realisatie	
Broedplaats			Voorbereiding, coalitie en concept	Financiering en pilot	realisatie
Werkgelegenheid		Voorbereiding, coalitie en concept	Financiering en pilot	realisatie	
Welzijn		Voorbereiding, coalitie en concept	Financiering en pilot	realisatie	
Sport Experience			voorbereiding	Coalitie en concept	Financiering en pilot

## Resultaten

Met tastbare resultaten in elke fase is het sociaal economisch programma ook motor en inspirator voor de gehele gebiedsontwikkeling. Hieronder een overzicht van de uitkomsten per project voor het eerste jaar. In de afzonderlijke projectplannen worden de uitkomsten meer in detail beschreven.

## Organisatie

De realisatie van het sociaal economisch programma van Feyenoord City is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van Feyenoord, het projectteam Feyenoord City en de Gemeente Rotterdam. Het SEP vormt als het ware het cement tussen de stenen. De directie van Feyenoord voert de regie en bewaakt het proces.

Voor de uitvoering wordt uitgegaan van de bestaande organisatie van Feyenoord, die op een aantal plaatsen uitgebreid moet worden. Vanuit Feyenoord City heeft de Regievoerder SEP een verbindende rol en initieert hij projecten die niet direct tot de verantwoordelijkheid van Feyenoord behoren.

Per project wordt een projectleider aangewezen, een projectteam samengesteld en worden logische partners geworven. Hieronder een overzicht van de invulling. Dit overzicht wordt verder aangevuld.

Project	Eigenaar/actievoerder	Projectleider/team	(Potentiële) Partners
Multisportclub Feyenoord	Feyenoord	Feyenoord, Rotterdam Topsport, Rotterdam Sportsupport	(Top)sport clubs, bedrijfsleven
Sportschool	Feyenoord	Feyenoord, gemeente (MO) Rotterdam Sportsupport	Scholen, onderwijsbesturen , Lekker Fit,
Openbare sportruimtes, Feyenoord Hubs	Feyenoord	Feyenoord, gemeente, Sportbedrijf	Hogeschool R'dam, Albeda, Zadkine, sportclubs
Startgaranties en stages	Feyenoord	Feyenoord, Feyenoord City gemeente (W&I, MO)	NPRZ, Albeda, Zadkine, Hogeschool Rotterdam
Broedplaats	ntb	ntb	ntb
Werkgelegenheid	Feyenoord	Feyenoord, Feyenoord City, gemeente (WMI)	WSPR, NPRZ, Feyenoord Business Club en bedrijfsleven
Welzijn	Feyenoord	Feyenoord, gemeente	Humanitas, TOS, stadsmarinier
Sport Experience	Feyenoord City	ntb	ntb



Ambitie: Feyenoord City realiseert duurzame sociale impact op de bewoners van Rotterdam Zuid.					
Doelstellingen	Strategie	Ambitie (KPI)	Rol Feyenoord/City	Inspanning Feyenoord	Randvoorwaarden
<b>Werk &amp; ondernemerschap</b>	<b>Nieuwe werkgelegenheid</b> Verleggen van focus op mensen van Zuid bij werving en selectie huidige operatie en nieuwe banen Feyenoord City.	Minimaal 1.500 nieuwe banen in Feyenoord City vanaf exploitatiefase.  <i>#check % medewerkers uit focuswijken neemt toe met X%</i>	City: garandeert gecoördineerde aanpak ism gemeente en NPRZ koppelt vraag en aanbod in alle fasen van FC.  Feyenoord: training deelnemers met inzet sport + campagne voor werving met inzet merk Feyenoord.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projectleider Werk &amp; Opleiding 0,8 fte voor 2018-2022</li> <li>Inzet HR afdelingen stadion, club en dochters voor werving Zuid</li> <li>Sociale paragraaf in aanbesteding nieuwe stadion</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>SROI opgenomen in aanbesteding</li> <li>projectleider gemeente kant (WSPR?)</li> <li>@@@</li> </ul>
	<b>Jobscoorer:</b> Laag- en ongeschoold werk meenemen in aanbesteding en verhuur/verkoop vastgoed en organiseren dat mensen met een uitkering op het juiste moment met de juiste kwalificaties beschikbaar zijn.	Minimaal 310 extra banen per jaar voor laag en ongeschoold werk vanaf 2020.	zie boven		
<b>Onderwijs &amp; innovatie</b>	<b>Stages:</b> Bij de realisatie van alle bouwstenen van Feyenoord City zullen studenten een kans krijgen om werkervaring op te doen. Onze speciale aandacht zal uitgaan naar de jongeren op Zuid, op stageplekken in sectoren met arbeidsmarktperspectief en op entree-werk voor MBO 1 en 2.	Minimaal 500 extra stages per jaar, opgebouwd vanaf 2018 in het gehele Feyenoord City programma + operatie Feyenoord  <i>#check KPI stages niveau: praten we over week stage basisschool of 6 maanden MBO.HBO?</i>	City: coördinatie centraal stagebureau voor alle onderdelen van City.  Feyenoord: training jongeren met inzet sport en coördinatie lokale stages via hubs	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projectleider Werk &amp; Opleiding (0,8 fte)</li> <li>Extra projectcoördinator Feyenoord vanaf 2018</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>bijdrage onderwijs aan stagebureau</li> <li>@@@</li> </ul>

<b>Ambitie:</b> Feyenoord City realiseert duurzame sociale impact op de bewoners van Rotterdam Zuid.					
	<p><b>Carriere startgaranties:</b> We sluiten aan bij ambitie NPRZ om jongeren een carrière startgarantie (CSG) te bieden in die sector die voor jongeren kansrijk zijn (zorg, techniek en voeding/horeca).</p>	<p>100 CGS's per jaar vanaf 2020 voor operatie Feyenoord, stadion inclusief dochters SMG en CREW</p>	<p>Feyenoord: opleiden van jongeren, inclusief sportprogramma</p> <p>City: coördinatie naar alle City partners</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zie stages</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• onderwijs levert @@@</li> <li>• @@@</li> </ul>
	<p><b>Broedplaats:</b> Feyenoord City krijgt een broedplaats voor innovatie rondom sport, bewegen en gezondheid. Leren, werken en ondernemen wordt hier gecombineerd door de vestiging van wetenschap, bedrijfsleven én onderwijs.</p>	<p>#check KPI City</p>	<p>City: regie onderzoek fase 1 (verbinden partijen en uitwerken gezonde business case)</p> <p>Feyenoord: inzet netwerk partners</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kwartiermaker vanuit City a 0,6 FTE voor 2018</li> <li>• Op Strip wordt 4.000m2 programma gereserveerd</li> <li>• Met garantie dat tegen niet-commercieel tarief kan worden ontwikkeld</li> <li>• Inzet netwerk Feyenoord bedrijven, sponsors</li> <li>• Faciliteiten van tijdelijke ruimte door Feyenoord</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Feyenoord City opgenomen in agenda Next Economy</li> <li>• inzet EMI voor fase 1</li> <li>•</li> </ul>
	<p><b>Leren in een wow-omgeving:</b> In het nieuwe stadion komt ruimte voor uitbreiding van het programma SV GIO, dat zich richt op stimuleren van leerprestaties van kinderen (7-12).</p>	<p>1.000 extra leerlingen in 4 jaar</p>	<p>Feyenoord: projectleider stuurt bestaand team aan werft leerlingen op scholen</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitbreiding team SV Gio met minimaal 1 docent</li> <li>• In stadion worden ruimtes gereserveerd voor dit programma</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• verlengen van bestaande subsidie</li> <li>• communicatie naar scholen</li> </ul>



<b>Ambitie:</b> Feyenoord City realiseert duurzame sociale impact op de bewoners van Rotterdam Zuid.					
	<p><b>Sport-school:</b> Feyenoord ontwikkelt curriculum op het gebied van bewegen en voeding. Uitgangspunt is het realiseren van sportieve en gezonde partnerscholen. Er wordt gestart in de nabijheid van De Kuip, bijvoorbeeld op de Prinses Margrietschool. Doel is om een concept te ontwikkelen wat uiteindelijk kan worden uitgerold naar alle basis- en vo scholen op Rotterdam-Zuid en daarbuiten.</p>		Feyenoord: projectleider met name gericht op activatie door inzet trainers en communicatie met merk Feyenoord	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inzet projectcoördinator Feyenoord 0,6 fte</li> <li>• Inzet X trainers Feyenoord</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• bijdrage onderwijsbesturen aan mogelijke fysieke aanpassingen pilots</li> <li>• Lekker Fit op pilot scholen</li> </ul>
<b>Sport &amp; bewegen</b>	<p><b>Multisportclub:</b> Feyenoord ontwikkelt een multisportclub, gebaseerd op vier pijlers: sociaal maatschappelijke impact, ontwikkeling breedtesport, talentontwikkeling en topsport.</p>	Totaal over hele sportprogramma 15.000 nieuwe structurele sporters (wekelijks 1 keer sporten)	Feyenoord: projectleider voert regie over ontwikkeling en coördineert samenwerking met andere clubs en stakeholders	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projectteam Feyenoord met projectleider (1,0 fte vanaf 2018) en 3 coördinatoren (Marketing, Maatschappelijk en partnerships)</li> <li>• Inzet merk Feyenoord</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• inzet RSS en TSR</li> <li>• welzijnspartners zijn bereid samen te werken en inzet Feyenoord merk te omarmen</li> </ul>
	<p><b>Feyenoord Hubs:</b> Op ten minste vier locaties op Rotterdam-Zuid worden Feyenoord Hubs gerealiseerd. Feyenoord zorgt voor de dagelijkse bezetting en programmering, voortkomend vanuit de sporten die worden aangeboden binnen de multisportclub Feyenoord.</p>	4 hubs in X jaar	Feyenoord: projectleider voert regie over ontwikkeling en coördineert samenwerking stakeholders als welzijn, NPRZ, etc.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Per Hub worden gemiddeld 7 coördinatoren ingezet afhankelijk van vraag wijk</li> <li>• Programmering door Feyenoord</li> <li>• Inzet merk en media Feyenoord</li> </ul>	

<b>Ambitie:</b> Feyenoord City realiseert duurzame sociale impact op de bewoners van Rotterdam Zuid.					
	<p><b>Inrichting (openbare) ruimte:</b> Feyenoord City nodigt via de inrichting van de openbare ruimte uit tot meer sport en bewegen. Denk aan: hardlooproutes, openbare trainingsprogramma's, fitness circuits en wandelpaden. Programmering door Feyenoord. Fanactief biedt Feyenoord supporters en inwoners van Rotterdam via een speciale app de mogelijkheid om elkaar onderling te motiveren en stimuleren.</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• City: coordineer inrichting door OMA, RHK/DHV en gemeente</li> <li>• City: organisatie van bottom-up initiatieven en place making</li> <li>• programmering door Feyenoord</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opname programma in Nota van Uitgangspunten</li> <li>• Inzet Feyenoord merk en media voor promotie en aankondiging</li> </ul>	
<b>Welzijn &amp; Veiligheid</b>	<p>Uitgaande van de methodiek van het Fancoachproject wordt gedrag van jongeren in de wijken positief beïnvloed. Er wordt intensieve samenwerking gezocht met welzijnsinstanties en jongerenwerkorganisaties. Doel is een klimaat te realiseren om jongeren toekomstperspectief te bieden.</p>	#KPI: invullen door Feyenoord	<p>Feyenoord: projectleider voert regie over ontwikkeling en coördineert samenwerking stakeholders als welzijn, NPRZ, etc.</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• welzijnspartners zijn bereid samen te werken en inzet Feyenoord merk te omarmen</li> </ul>
<b>TOTAAL PROGRAMMA</b>			<p>Feyenoord: aansturing van programma door directie Feyenoord</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• €3,5 miljoen voor 4 jaar voor inzet personeel opgebouwd vanaf 2017/2018</li> <li>• € bedrag voor activatie en communicatie?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• monitoring door EUR: concreter invullen welke instantie dat doet</li> </ul>

L.S.

### **Sociaal-maatschappelijk programma Feyenoord City**

Tijdens de raadsvergadering van 11 mei 2017 zijn de plannen met betrekking tot Feyenoord City vastgesteld. De gemeente Rotterdam verleent haar medewerking aan het project Feyenoord City onder de ook door de raad vastgestelde voorwaarden die beschreven zijn in het gemeentelijk position paper Feyenoord City. De gemeenteraad heeft het college verzocht, in een vijftal moties, de plannen van de gemeente Rotterdam en die van Feyenoord op gebied van sociaal-economische ontwikkeling op elkaar aan te laten sluiten en in concrete doelstellingen uit te werken.

### **Social impact contract**

Feyenoord, de gemeente Rotterdam en partners sluiten hiertoe een 'social impact contract'. Door gezamenlijk te werken aan een ambitie, inzet op elkaar af te stemmen en in te spelen op de behoefte van de Rotterdammers, kan meer bereikt worden voor de Rotterdammers op Zuid en later met succesvolle, bewezen maatregelen in heel Rotterdam. Het 'social impact contract' op zichzelf én de structuur die voor de totstandkoming wordt opgezet, draagt bij aan de na te streven integrale beleidsvorming binnen (cultuur, welzijn, jeugd, economie) en tussen de gemeente Rotterdam, Feyenoord en partners. In de moties wordt gevraagd om een uitgewerkt contract bij 'financial close' eind 2018. Afgesproken is om op 4 december 2017 reeds een 80% versie van dit contract naar College en raad te sturen.

### **Presentatie stuurgroep 27.11**

Feyenoord zal in de gezamenlijk stuurgroep van 27 november a.s. de 80% versie van het social impact contract presenteren. Daarin zijn in elk geval de volgende onderdelen opgenomen:

1. Ambitie (KPI) per onderdeel
2. Rol en inspanning Feyenoord per onderdeel
3. Mijlpalen per jaar voor periode 2018-2022
4. Garantie voor organisatie 2018 - met als doel concrete werkplannen per onderdeel te maken
5. Strategie voor de benodigde financiering van het programma
6. Het plan van aanpak SEP Feyenoord City dat dient als onderlegger voor het impact contract
7. Het huiswerk voor de 100% versie van het social impact contract

Om te stroomlijnen dat we richting 27.11 gelijk optrekken geven we vandaag (20.11) een korte update:

- Een document met ambitie, rol Feyenoord en inspanningen (onderdelen 1 en 2) is bijna af - een concept is bijgevoegd.
- De mijlpalen per jaar (onderdeel 3) zijn in voorbereiding, behoeven goedkeuring directie Feyenoord en toets gemeente.
- De strategie voor de benodigde financiering, inclusief de garantie voor de projectorganisatie voor 2018 (onderdeel 4 en 5) is in directie Feyenoord besproken en wordt op 27.11 gepresenteerd
- Het plan van aanpak SEP (onderdeel 6) heeft inhoudelijk stempel Feyenoord en behoeft check gemeente en laatste correctieronde Feyenoord - document is bijgevoegd
- Als huiswerk voor de 100% versie resten o.a. de volgende zaken: toets verschillende KPI's aan gemeentelijke indicatoren, de rol van de gemeente per onderdeel en een bonus/malus strategie. Voor deze onderdelen is een gezamenlijke inspanning van Feyenoord en gemeente nodig.