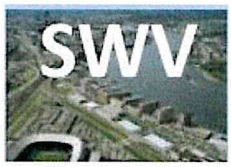
Convenant samenwerking SWV, Feyenoord City en projectorganisatie Stadionpark

Definitief
Datum: 8 november 2017
Versie: 04
Opgesteld door: Bewoners,Gemeente Rotterdam en Feyenoord City



1. Inleiding

In dit convenant 'participatie Veranda' leggen we de afspraken en werkwijze vast over samenwerking tussen bewoners en ondernemers van de Veranda (vertegenwoordigd in Stadionpark Werkgroep Veranda - SWV), Feyenoord City (vertegenwoordigd Het Stadion en de BVO) en de gemeente Rotterdam (projectorganisatie Stadionpark). Hoewel de Ondernemersvereniging Stadionweg (OVS) geen deelnemer in dit convenant is, zullen deze bij een groot deel van de activiteiten ook betrokken zijn.
De samenwerking heeft betrekking op de volgende onderwerpen en thema's binnen de gebiedsontwikkeling Stadionpark:

- gebiedsontwikkeling: masterplan, bestemmingsplan, MER/BER
- stadion: ontwerpproces, welstand
- mobiliteit: mobiliteitsplan en verkeersmaatregelen
- sociaal-economisch: sociale impact, werkgelegenheid

Per onderwerp/thema worden specifieke inhoudelijke afbakening, rolverdeling en het participatieproces vastgesteld.

Dit convenant geeft uiting aan de wens om met elkaar een open en op wederzijds vertrouwen gebaseerde relatie aan te gaan rondom de ontwikkeling van het nieuwe voetbalstadion en Feyenoord City in het Stadionpark. Het biedt bewoners van de Veranda de zekerheid dat zij hun wensen en belangen kunnen inbrengen door het geven van adviezen en (inhoudelijk) samen te werken met Feyenoord City en gemeente in voor hen relevante onderdelen van het project. Op deze wijze krijgen hun belangen en wensen daarin een plek, binnen de gestelde kaders voor het overleg. Participatie is op deze wijze de basis voor een bondgenootschap met draagvlak voor het project als resultaat. Onderlegger voor dit convenant vormt het Participatiehandvest van de Vereniging Eigen Huis (VEH). De onderdelen van dit handvest vormen de inhoud van de specifieke uitgangspunten en afspraken tussen SWV, Feyenoord City en gemeente Rotterdam in dit convenant.

2. Vroegtijdig in gesprek met omwonenden

Participatie is een breed begrip en volgens de participatieladder ook op meerdere manieren invulbaar. De betrokkenheid loopt van communicatie (eenzijdig) tot meebeslissen (samenwerking). De communicatie wordt in hoofdstuk 3 behandeld. De participatie in dit hoofdstuk en in hoofdstuk 7. De samenwerking die wij met de omgeving willen aangaan is open en eerlijk en vooral vroegtijdig.

Breed informeren:
Om betrokkenen breed te informeren en een gelijk informatieniveau te geven werken we met een aantal middelen. Zie hoofdstuk 3.

Samenwerken:
Effectieve participatie, dat wil zeggen samenspraak die niet tot frustratie of irritatie leidt bij deelnemers, is een proces waarin een concrete probleemstelling, goede dosering en een heldere follow-up zijn ingebakken. Daarom zorgen we, dat:

- het altijd duidelijk is waarvoor bewoners worden uitgenodigd en dat de essentiële vragen concreet zijn;
- informatie en service goed zijn, gemakkelijk te gebruiken en altijd beschikbaar;
- de in te zetten kanalen en middelen ook die van bewoners zijn/door bewoners worden gebruikt;
- het proces en de stappen inzichtelijk en zichtbaar zijn, opbrengsten en resultaten worden gedeeld;
- dat het proces gemakkelijk en logisch te volgen is;
- heldere kaders en verwachtingen zijn uitgesproken naar elkaar.

Deze uitgangspunten nemen we telkens bij de start van een nieuw participatieproces door (op onderwerp/thema) en maken we afspraken over hoe we een en ander samen aanpakken, wat er onder valt (scope), wie betrokken zijn.

In kleine groepen werken we met workshops en overleggen en werken we onderwerpen uit die voor die groep interessant zijn. De Veranda is sinds september 2016 betrokken en per oktober 2017 hebben we maandelijks overleg. Zie hoofdstuk 7 voor de verdere uitwerking hiervan.

Toetsen en breed kennis ophalen:
De plannen die in klein verband worden gemaakt toetsen we breed binnen in ieder geval de Veranda en waar nodig breder binnen de gebieden Feyenoord en IJsselmonde om zo een goede afspiegeling te krijgen van de wensen van de omgeving. Dit doen we middels enquêtes, facebook acties, interviews en bijeenkomsten. De SWV draagt zorg voor de brede toetsing binnen de flats van de Veranda.

Planning:
Feyenoord City is een langlopend project, waarbij de verschillende thema's op verschillende momenten spelen. We maken een onderscheid tussen de planvormingsfase voor gebiedsontwikkeling en stadion (al worden op het gebied van bijvoorbeeld mobiliteit wel maatregelen uitgevoerd) en de realisatiefase.

Voor de planvormingsfase is een concept participatieplanning opgesteld met onderwerpen die door de omgeving zijn ingebracht en zijn aangevuld door Feyenoord City en de gemeente. Deze wordt continue aangevuld met de omgeving en de betrokken partijen van Feyenoord City. Deze planning past binnen de planning van het project. Mochten in het vervolg nieuwe onderwerpen naar boven komen die mogelijk raken aan de Veranda, zullen Feyenoord City en gemeente dat delen met de SWV.
Zie bijlage 1 en 2

De realisatiefase start met de sloop van de gebouwen en het bouwrijp maken. Dit is nu gepland in Q4 2019. Daarvoor, dus eind 2018 - 2019 zal hier met bewoners over gesproken worden. Bekeken wordt half 2018 hoe en wanneer we dit onderwerp zullen bespreken en wie er betrokken worden. Op basis daarvan zal de participatieplanning voor deze fase worden opgezet.

.

3. Bewoners effectrapportage (BER)

In dit convenant hanteren we de term MER, omdat dit de gebezigde term in de procedures en daaraan ten grondslag liggende wetgeving is. In deze paragraaf beschrijven we hoe we de MER zo breed invullen dat deze aansluit bij de behoefte aan een BER zoals deze in het participatiehandvest van VEH is omschreven.

Planvormingsfase
In het kader van de MER (milieu-effectenrapportage) worden diverse onderzoeken gedaan, juist ook gericht op de bewoners. Om de effecten voor bewoners makkelijk toegankelijk en compleet in beeld te brengen brengen hierin de verschillende onderzoeken samen:

1. wettelijke vereiste onderzoeken als verkeer, luchtkwaliteit, flora en fauna en geluid;
2. onderzoeken welke formeel niet bij de MER horen, maar wel ten behoeve van het bestemmingsplan worden gedaan als bv schaduwwerking en lichtwerking;
3. Extra onderzoeken als ruimtelijke kwaliteit en analyse gezondheid om het hele spectrum qua zaken die impact hebben op de bewoners en hun leefomgeving in beeld te hebben.

Voor Feyenoord City worden verschillende alternatieven onderzocht, zoals voor mobiliteit en de vormgeving van de oever langs de Maas. De projectorganisatie Feyenoord City wil het traject van de MER participatief vormgeven. Daarom is er een sessie georganiseerd met de SWV, OVS en de gebieden Feijenoord en IJsselmonde om over de alternatieven te brainstormen en aanvullingen op de te onderzoeken aspecten te doen. Dit zal in het startdocument bestemmingsplan/MER worden meegenomen, waarin de te onderzoeken zaken worden vastgelegd.

Indien gewenst kunnen de onderzoeksopzetten van de onderzoeken gedetailleerder met de SWV worden besproken, waarbij de mogelijkheid bestaat deze nog bij te stellen. De (tussen)resultaten van de onderzoeken zullen met de bewoners gedeeld worden, alvorens te komen tot een Voorkeursalternatief (VKA). Bij het komen tot het VKA zal - naast de wettelijke kaders en financiële aspecten - ook de inbreng/weging van de bewoners een rol spelen. De totstandkoming van het VKA zal transparant met de bewoners worden gedeeld voordat definitief tot een VKA is gekomen. De resultaten van de MER zullen in een handzame en toegankelijke samenvatting worden gepresenteerd. Dit vereist een selectie van de onderzoeksresultaten, waarbij de SWV zal meedenken over welke resultaten in de samenvatting zullen worde opgenomen en op welke wijze deze te presenteren.

Onderdeel uit de MER is een monitoringsplan waarin er specifiek naar de kritieke onderwerpen wordt gekeken. Na de realisatie wordt er gemonitord in hoeverre er is gehouden aan de gestelde normen.

De realisatieperiode en erna
Veel onderwerpen die aangegeven worden door de SWV en omgevingspartijen spelen pas als de bouw werkelijk plaatsvindt. Deze worden op een later moment met elkaar besproken en op het moment dat deze aan de orde zijn op worden opgenomen in de participatieplanning. Dit omdat er bijvoorbeeld meer duidelijkheid moet zijn over het ontwerp, voordat we de bouwmethode en eventueel daarbij behorende overlast in beeld hebben.
Hierbij al benoemde onderwerpen zijn:

- 0-Metingen van onder andere opstallen, worden gedaan door de aannemer voordat de bouw start. Dit zal pas rond 2019 / 2020 duidelijk worden.
- De inrichting van het bouwterrein, de bouwlogistiek etc. Dit zijn onderwerpen die vanaf circa half/eind 2018 actueel zijn, zodat deze opgenomen kunnen worden in de contracten richting de aannemers en de ontwikkelaars;
- Sloop van gebouwen, het bouwrijp maken van het stadionterrein is nu gepland in Q4 2019. Daarvoor, dus eind 2018 - 2019 zal hier met bewoners over gesproken worden. Bekeken wordt half 2018 hoe en wanneer we dit onderwerp zullen bespreken en wie er betrokken worden.
- Schade aan eigendommen tijdens de bouw zullen later in het participatietraject worden besproken wanneer meer bekend is over de bouwplannen.
- Communicatie tussen aannemer en bewoners, klachtenlijn, etcetera

In dit convenant spreken we de volgende uitgangspunten voor de realisatiefase af:

1. We gaan tijdig in gesprek over de participatie qua onderwerpen en moment van bespreken
2. Feyenoord City zorgt voor een duidelijke aanspreek structuur, waarbij in het geval er verschillende aannemers zijn Feyenoord City altijd de uiteindelijk aanspreekbare is in geval van overlast of schade
3. Feyenoord City legt de afspraken die met de SWV gemaakt zullen gaan worden over bovenstaande onderwerpen door naar de aannemers.

4. Tijdige, toegankelijke en eerlijke communicatie

Communicatie is een belangrijk element in onze samenwerking. Het draagt mede bij aan een kwalitatief goed en zorgvuldig proces en tevens aan een goede relatie met bewoners en andere relevante stakeholders in en om de Veranda.
We zetten een parallelle lijn van on- en offline middelen en activiteiten in, waarbij we zoveel als mogelijk gebruik van bestaande netwerken van Feyenoord, de gemeente en de gebieden:

- websites: www.feyenoord-city.nl, https://www.stadionpark-rotterdam.nl

- social media, zoals Facebook: @feyenoordcity010, @stadionpark, @StadionparkWerkgroepVeranda
- nieuwsbrieven voor Feyenoord City en Stadionpark
- informatiemarkten, waarin samen met de SWV wordt opgetrokken
- acties, promoteams, in wijken en buurten om te informeren en in gesprek te raken over het project;
- e-mail, verslagen, agenda, evenementen, webinars, enquêtes), overleggen, flyers, workshops, roadshows en andere evenementen. Zie voor een praktische uitwerking:

In het kader van 'tijdig, toegankelijk en eerlijk' hanteren we de volgende uitgangspunten:

- alle relevante en voorhanden informatie wordt op een begrijpelijke, toegankelijke en goed leesbare wijze verwoord, verbeeld en/of face-to-face toegelicht;
- alle informatie en afspraken worden tijdig (binnen 2 weken) gepubliceerd;
- alle informatie is toegankelijk via website en sociale media;
- alle informatie is volledig en verifieerbaar;
- er is een aanspreekpunt bij Feyenoord City en bij de gemeente om verheldering te krijgen indien noodzakelijk;
- documenten en onderleggers worden 'vertaald' naar handzame vormen, met daarin illustraties (kaarten, artist impressions, iconen) die voor extra duidelijkheid zorgen;
- beeldmateriaal biedt niet altijd vereiste concreetheid en daarom geven we telkens in disclaimers aan wanneer het nog ontbreekt aan stelligheid of zekerheid;
- t.a.v. de BER komt er toegankelijke communicatie richting de SWV. Hiervoor wordt de SWV als toets gebruikt waarbij zij terugkoppelen;

5. Budget voor participatie

We maken onderscheid tussen twee budgetten: jaarlijks budget voor organisatie en onkosten en budget in relatie tot beoordeling onderzoeken/second opinions.

Jaarlijks budget
Door SWV is een budgetraming opgesteld van *€12.200,00* voor het eerste formele bestaansjaar. Daarvan is €9*.950,00* ingediend via een bewonersinitiatief bij de gemeente Rotterdam, het gebied IJsselmonde. De overige *€2.250,00* zal SWV ieder jaar trachten bij derden te verwerven zoals Veranda VvE's en Rotterdamse liefdadigheidsstichtingen.

In de maand november 2017 zal SWV in overleg met het gebied IJsselmonde de kosten specificeren, gericht op de uit te voeren participatie-activiteiten. Daardoor zal het toe te kennen bedrag zeer waarschijnlijk *€7.600,00 zijn.*

Feyenoord City zal de kosten voor de eenmalige oprichting en de instandhouding van de stichting vergoeden gedurende de looptijd van het project. Het betreft de eenmalige

oprichtingskosten van de stichting van € *800,00*. Daarnaast de administratieve kosten van € *250,00* per jaar en de verzekeringskosten van SWV-bestuur en vrijwilligers. Deze kosten zijn geraamd op jaarlijks *€1.300,00*. SWV zal de werkelijke kosten van verzekering bij Feyenoord City indienen. De totale vergoeding voor jaar 1 aan SWV door Feyenoord City bedraagt dan *€2.350,00.* De vergoeding voor jaar 1 van de op te richten stichting SWV komt dan op het gevraagde bedrag van €9.950,00.

De verzekeringskosten beslaan een aansprakelijkheids verzekering voor de stichting SWV. Deze AV dekt de de eventuele consequenties van een claim tegen SWV van derden inzake de door SWV-bestuursleden en of -vrijwilligers genomen beslissingen. Daarnaast zal SWV voor haar bestuursleden en vrijwilligers een letsel verzekering afsluiten. In de wandelgangen aangeduid als vrijwilligersverzekering. Deze polis dekt de eventuele niet verzekerde consequenties voor SWV-vrijwillgers en -bestuursleden opgelopen letsel tijdens uitoefening van SWV-activiteiten.

NB: SWV zal met al haar bestuursleden individueel een bestuursovereenkomst sluiten. Met iedere SWV-vrijwilliger zal een vrijwilligersovereenkomst gesloten. Deze overeenkomsten zijn vereist voor het afsluiten van beschreven verzekeringen.

Kosten als reiskosten, electra, afschrijving van computers etc. worden niet vergoed.

Beoordeling onderzoeken
SWV en Feyenoord City zijn het er over eens dat het niet zinvol is om dubbele onderzoeken te doen. De SWV wordt betrokken bij de opzet van de verschillende onderzoeken en zal op basis daarvan aangeven op welke (beperkt aantal) onderwerpen men extra ondersteuning nodig heeft om de onderzoeksopzet goed te kunnen beoordelen. Feyenoord City zal op dat moment een, in overleg met de bewoners geselecteerde, deskundige inhuren die namens de bewoners de onderzoeksopzet bekijkt. Deze deskundige kan indien gewenst ook in het vervolg naar de tussenresultaten kijken, zodat eventuele opmerkingen tijdig in het proces kunnen worden ingebracht en meegenomen. De partijen zullen dit in overleg verder uitwerken, waarbij partijen het eens zijn dat dit niet tot grote extra onderzoeken moet leiden.

6. De gemeente behoudt de regie

Voor de SWV is het belangrijk dat de gemeente de regie houdt. De gemeente heeft haar rol en positie in de position paper duidelijk vastgelegd. De gemeente zal daarbij niet alleen aan het einde van het proces toetsen, maar vult haar rol gedurende het hele proces in. Er is daarom sprake van een intensieve samenwerking tussen Feyenoord City en de gemeentelijke projectorganisatie, waarbij de gemeente haar zelfstandige toetsende rol behoudt. De rol van de gemeente uit zich op de volgende manier:

a) Wekelijks is er overleg met Feyenoord City over de visie en aanpak van participatie, de issues en lopende overleggen.
b) Zowel Feyenoord City als de gemeente hebben een Omgevingsmanager in dienst die verantwoordelijk zijn voor de participatie met bewoners, bedrijven en supporters.

Daarnaast zijn er communicatiemedewerkers die communiceren over de voortgang, nieuwsberichten en de participatie ondersteunen.

c) De gemeente geeft omgevingsmanagement een centrale rol in haar projectorganisatie. Hiertoe wordt een aparte omgevingsmanager aangesteld om de inbreng van de omgeving in de gemeentelijke besluitvorming te waarborgen. De gemeentelijke projectorganisatie informeert halfjaarlijks het college van B&W en de gemeenteraad over de voortgang van het project, waarbij expliciet aandacht aan participatie wordt besteed. Ook op ambtelijk niveau organiseren we bijeenkomsten om over de voortgang van participatie te informeren en aanvullingen in onze aanpak op te nemen.

d) De gebiedscommissie (gekozen leden) informeren we ongeveer 3 a 4 keer per jaar, naast de samenwerking die gezocht wordt op verschillende vlakken. De bestaande netwerken van onder andere de gebiedscommissie de gebiedsorganisatie, de Buurt Bestuurt groepen werken mee aan het project en de verspreiding van informatie.

e) De gemeente behoudt ten allen tijde haar eigen onafhankelijke rol als bevoegd gezag bij bestemmingsplannen, vergunningen etc. en toetst de plannen van Feyenoord City.

f) Ten aanzien van mobiliteit sluiten gemeente en Feyenoord een mobiliteitscontract om te zorgen dat het mobiliteitsplan ook daadwerkelijk wordt uitgevoerd en de overlast voor de omgeving beperkt wordt. Dit contract zal ook gemonitord worden. Hoe we dit doen en tussentijdse resultaten worden gedeeld met de SWV.

7. In de praktijk

Dit convenant zal door middel van een aantal afspraken in de praktijk worden toegepast:

- Er vindt maandelijks een overleg plaats waarbij zowel bewoners als ondernemers aansluiten. De bewoners worden vertegenwoordigd door de SWV en de ondernemers door de OVS.
- De SWV vertegenwoordigt in het Veranda overleg de bewoners van de alle flats van de Veranda. Thema sessies breder dan de Veranda of ter toetsing van de uitkomsten van de Veranda overleggen trekken we breder en nodigen we via de SWV bewoners uit;
- De SWV heeft de verantwoordelijkheid om gemaakte plannen te toetsen bij alle bewoners van de flats; indien gewenst kan de projectorganisatie van Feyenoord City daarbij ondersteunen en deelnemen;
- Vooraf aan de bijeenkomst wordt de concept agenda verstuurd door de gemeente (streven is 1 week van te voren), deze wordt de bijeenkomst daarvoor in grote lijnen bepaald door de deelnemers. Hierop kunnen SWV en OVS reageren of agendapunten toevoegen tijdens de bijeenkomst;
- Bewoners, Gemeente, Feyenoord City hebben een lijst met onderwerpen die besproken worden, deze lijst kan aangevuld worden:
    - Parkeren

- Verbeteringen leefkwaliteit Veranda, groen, sluipverkeer, horeca buitenruimte, etc
- Gebiedsontwikkeling, Masterplan, Bestemmingsplan, MER impact, onderzoeken
- Stadion, PvE en VO, faciliteiten etc
- Bouwoverlast, bouwverkeer, geluid etc

- Na afloop van elke avond wordt binnen 2 weken het verslag opgestuurd naar de aanwezigen;
- We werken op een respectvolle manier samen, op de avond zelf zijn we eerlijk en open naar elkaar toe. Op deze manier kunnen de pijnpunten worden weggenomen;
- Als er vragen, verbeteringen in de samenwerking of mogelijke issues zijn communiceren we bij voorkeur mondeling en niet per mail om verwarring te voorkomen;
- De workshops voor het verbeteren van de leefkwaliteit van de buitenruimte wordt met een kleine groep gedaan. Vervolgens worden de uitkomsten breed getoetst bij omwonenden om draagvlak te creëren.
- De concept participatiekalender wordt als bijlage 2 toegevoegd

Elk half jaar houden we met de SWV, Gemeente Rotterdam, Feyenoord City en Vereniging Eigen Huis een evaluatie, waarin we de opvolging van dit convenant monitoren en daar waar nodig aanpassen en verbeteren.

Dit convenant is opgesteld en goedgekeurd door SWV, Gemeente Rotterdam en Feyenoord City om de samenwerking vorm te geven. Bij deze gaan alle partijen akkoord met de inhoud op 8 november 2017 te Rotterdam:

SWV

Helmich Pigter.
S.W.V.
8-11-2017

Gemeente Rotterdam

Marco Hoogerbrugge
Stadsontwikkeling
8-11-2017

Feyenoord City

F. Kelzer
8-11-17

Marco van den Berg
8-11-2017

Yvonne Cornelis
8-11-2017

BIJLAGEN

Bijlage 1: Ingekomen stukken SWV

Ter info de ingekomen documenten van SWV, deze zijn zo veel als mogelijk verwerkt.

Advies VEH bij vervolg

- Stel een participatieplan op en gebruik hierbij het particpatiehandvest als basis.
  - Gebruik hiervoor delen van de planning van FC (activiteiten en deliverables), die de bewoners als stakeholder aangaan.
  - Bekijk welke deliverables specifiek onder bewonerseffect rapportage vallen en oormerk deze in het participatieplan.
  - Benoem het uitwerken van alternatieven bij belangrijke deliverables zoals mobiliteitsplan, geluidsplan, enzovoorts.
  - Identificeer nulmetingen op onderdelen zoals mogelijke schade aan gebouwen en infrastructuur.
  - Vraag om de mogelijkheid tot advies en of second opinions (indien nodig) bij belangrijke deliverables zoals mobiliteit, licht en geluid. Beding hierbij de mogelijkheid om zelf ook een gerennommerde partij om offerte te vragen.
  - Bekijk welke deliverables specifiek onder bewonerseffect rapportage vallen.
  - SWV stelt voor om haar puntenlijst (zie bijlage, blad 2) te mappen op de planning van FC. Op deze manier worden alle bewonersonderdelen geborgd.
  - SWV zal trachten om een raamwerk participatieplan af te leveren na opstelling FC participatieplan. VEH kan dit wellicht bij andere participatietrajecten aanbieden.

Vervolgstappen

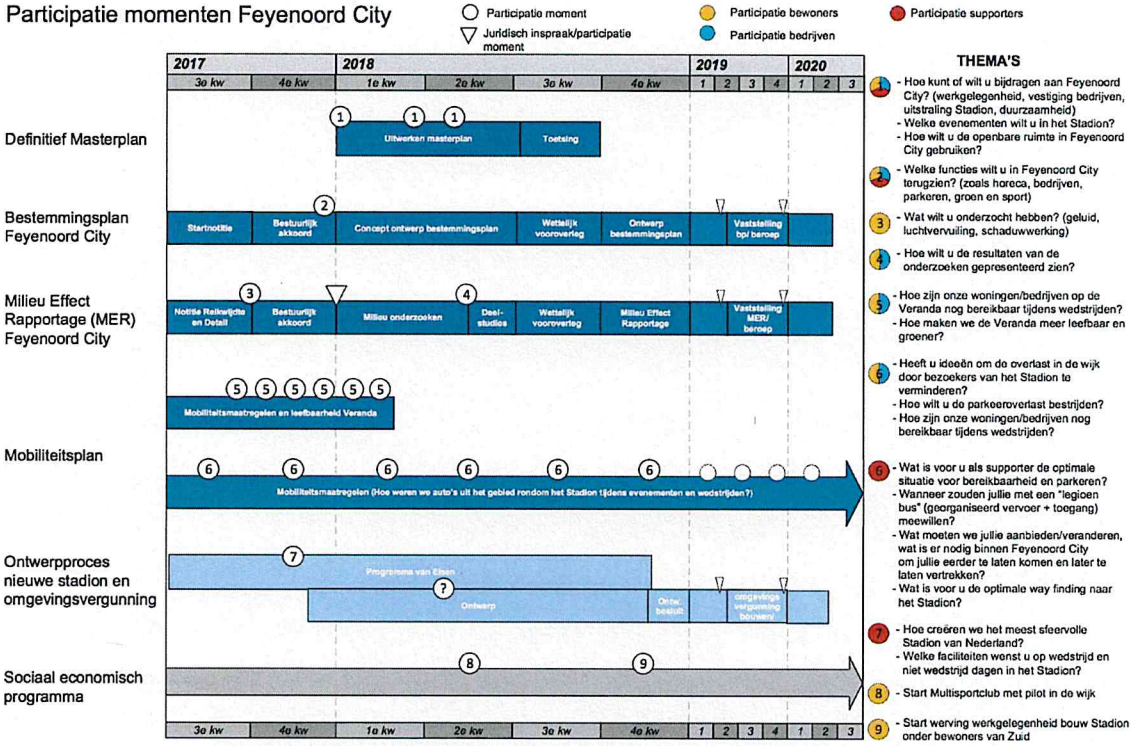
- SWV zal FC informeren over de vervolgroute. De bedoeling is om hier midden juli 2017 helderheid over te hebben.
- Vanaf midden juli tot en met eind augustus 2017 zal het participatieplan vorm worden gegeven door FC en SWV.
- VEH blijft op de achtergrond betrokken bij de SWV-inspanningen. VEH is eventueel bereid om een gesprek tussen FC en SWV omtrent participatie bij te wonen. Zulks

FEYENOORD ROTTERDAM | STADION FEIJENOORD | SWV | Gemeente Rotterdam

Cluster	#	Onderwerp of Voorstel	Termijn Kort	Termijn Lang
Veranda	1	Verkeersplan	X	X
	2	Groenplan	X	X
	3	Handhaving en toezicht beter	X	X
	4	Permant gebiedssanitair		X
	5	Inperking bouwoverlast	X	X
	6	Metingen bouwschades Verandabebouwing		X
	7	Planschadekosten Veranda OG-eigenaren		X
	8	Bereikbaarheid Verandagebied		X
	9	Kadeplan – waterfront		X
	10	Wijkwinkels – café		X
	11	Luxe laagbouw	?	X
Stadion	1	Bouwstoffen over water		X
	2	Mobiliteitsplan	X	X
	3	Voldoende parkeerruimte	X	X
	3	Crowd control	X	X
	4	Geluid & Lichtplan		X
	5	Milieu & kWaliteit		X
	6	Stadion als wijkenergiecentrale		X
	7	Retail & Leisure	X	X
Algemeen	1	Eerst planning, dan realisatie	X	
	2	Participatiehandvest VEH	X	
	3	Participatiebudget	X	
	4	BewonersEffectRapportage	X	X
	5	Overkluizen spoor, brug Hillesluis breder		X
	6	OV-knooppunt, trein, meer tram en metro		X
	7	Werk in de wijken (project en exploitatie)	X	X
	8	Riscoproject, rapportage GR	X	X
	9	Harmonisatie Stadionparkprojecten	X	X

Bijlage 2: Concept Participatie momenten en onderwerpen

onderwerpen als de realisatiefase, duurzaamheid/energie neutraal gebied worden nog toegevoegd. sloop van bedrijven als gamma.



Indicatieve planning en thema's september 2017