



Maatschappelijke Ontwikkeling  
Sport

**Aan** : Wethouder Visser  
**Van** : [REDACTED]  
**Betreft** : Feyenoord City voorcontract

**Steller:** [REDACTED]  
**E-mail:** [REDACTED]

**Datum:** 7-2-2018

Beste Adriaan,

Komende vrijdag heb jij een benen op tafel gesprek met de directie van Feyenoord. Wellicht komt daar de voortgang rond het Social Impact Contract aan de orde. Voor dit BOT-gesprek zullen Marco Hoogerbrugge en [REDACTED] je nog kort bij praten over de voortgang. Hierbij alvast een memo met een toelichting.

### Aanleiding

Tijdens de raadsvergadering van 11 mei 2017 zijn de plannen met betrekking tot Feyenoord City vastgesteld. De gemeente Rotterdam verleent haar medewerking aan het project Feyenoord City onder de ook door de raad vastgestelde voorwaarden die beschreven zijn in het gemeentelijk positioning paper Feyenoord City. Voor de gemeente Rotterdam is de maatschappelijke meerwaarde die Feyenoord wil realiseren op het gebied van werkgelegenheid, onderwijs en sportdeelname een zeer belangrijke reden om Feyenoord City te faciliteren in de realisatie van al haar plannen en daarbij ook actief te participeren. Onderdeel van de plannen van Feyenoord City is het eveneens vastgestelde bijbehorende sociaal- maatschappelijk programma 'Feyenoord City: brengt Rotterdam in beweging'. De gemeenteraad heeft het college verzocht, in een vijftal moties, de plannen van de gemeente Rotterdam en die van Feyenoord op gebied van sociaaleconomische ontwikkeling op elkaar aan te laten sluiten en in concrete doelstellingen uit te werken. De genoemde moties zijn:

- motie 17bb4110 'gecoördineerd programma sportparticipatie'
- motie 17bb4114 'maak Deltaplan Werk voor Rotterdammers'
- motie 17bb4122 'sportparticipatie'
- motie 17bb4123 'Feyenoord City OnderWijzer'
- motie 17bb2129 'borg de maatschappelijke beloftes'

### Gevraagde Beslissing

1. Bespreken van de huidige stand van zaken het voorcontract
2. Voorbespreken "benen-op-tafel"-overleg met Feyenoord directie

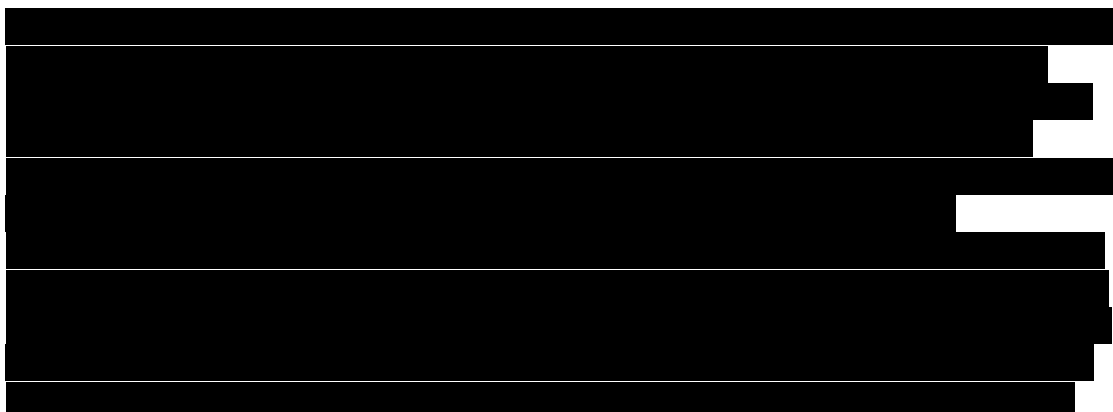
### Ingewonnen advies:

MO (S&C/J&O/PGW&Z), W&I, SO

### Toelichting:

*Doel*

[REDACTED]



### *Partners en proces*

Het social impact contract op zichzelf én de structuur die voor de totstandkoming wordt opgezet, draagt bij aan de na te streven integrale beleidsvorming binnen de gemeente (cultuur, welzijn, jeugd, gezondheid, economie) en tussen de gemeente Rotterdam, Feyenoord en partners.

De planning voor het opstellen van dit 'social impact contract' is als volgt door betrokken partijen vastgesteld:

- januari / februari 2018: concept voorcontract Feyenoord City, gemeente Rotterdam.
- februari / maart 2018: voorcontract ondertekend door Feyenoord City en gemeente Rotterdam.
- juni / juli 2018: 'Social Impact Contract smal' ondertekend door Feyenoord City en gemeente Rotterdam.
- december 2018 'Social Impact Contract breed' mede ondertekend door overige partners (zoals bijvoorbeeld NPRZ, onderwijsinstellingen, etc.).

### *Toelichting voorcontract*

Het voorcontract bestaat uit een juridische intentieovereenkomst en een inhoudelijke onderlegger. Op dit moment wordt onder begeleiding van onafhankelijk organisatieadviesbureau Van de Bunt toegewerkt naar de inhoudelijke onderlegger. Hierin worden de volgende zaken vastgelegd:

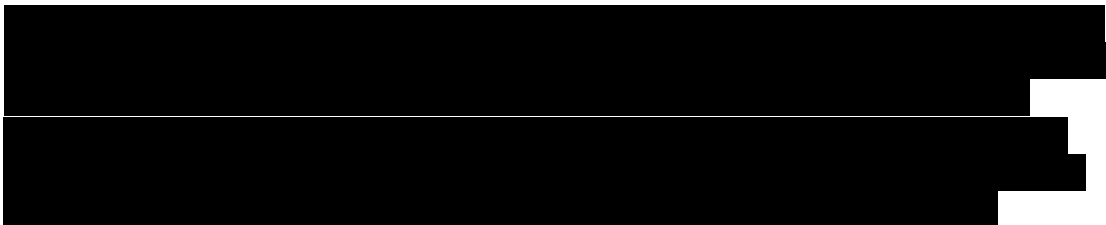
1. Het eindbeeld dat Feyenoord wil behalen op het gebied van werkgelegenheid, onderwijs en sportdeelname zoals beschreven in het Sociaal Economisch Programma van Feyenoord City (overeenkomstig met gemeentelijk position paper)
2. De huidige stand van zaken. Waar staat Feyenoord nu?
3. Een stappenplan met mijlpalen voor de projecten die Feyenoord start in 2018/2019, te weten:
  - A. Realisatie en de weg naar de Multisportclub Feyenoord
  - B. Schoolsportprogramma + Schoolsport Plus programma
  - C. Wijk sportprogramma (naschoolse wijkprogrammering)
  - D. Onderwijsprogramma (naschoolse onderwijsprogrammering)



- E. Werkgelegenheidsprogramma (incl. CSG's en Stages)
  - F. Sport & Health Campus (broedplaats)
5. De concrete inspanningen die Feyenoord in 2018/2019 gaat ondernemen per project, inclusief de inzet van de gemeente per project.
  6. De totale project/programma-organisatie voor het seizoen 2018/2019 met begroting en dekking.
  7. Een beschrijving van de planning en de op korte termijn te nemen stappen voor de overige projecten uit het SEP: Sport Space (publieke sportruimte), Sport Experience, Welzijn & Wijkveiligheid
  8. Een procesvoorstel om te komen tot een social impact contract tussen partijen (inclusief begeleidingscommissie en toetsing van de KPI's).

*Toelichting "benen op tafel"-overleg*

Onder begeleiding van Van de Bunt zijn vorderingen ten aanzien van het voorcontract gemaakt. Per bouwsteen (zie A t/m F) is er een gezamenlijke sessie tussen Feyenoord en gemeente georganiseerd waarin de onderdelen van de inhoudelijke onderlegger zijn besproken. Gebaseerd op deze sessies heeft Van de Bunt een eerste concept onderlegger gemaakt, waarop Feyenoord en gemeente hebben gereageerd. Op dit moment verwerkt Van de Bunt deze opmerkingen tot een volgende conceptversie.



Positief is dat de Feyenoord directie wil investeren, het geld voor de komende jaren moet echter nog extern binnengehaald worden. In het voorcontract maakt Feyenoord helder wat ze financieren in 2018/2019 en geven ze de strategie voor funding voor de komende jaren aan.

De ambities zoals deze in het sociaaleconomisch programma zijn opgesteld zijn ambitieus geformuleerd. Ten aanzien van de inhoudelijke onderlegger gaat Feyenoord haar ambities na en herzielt deze waar zij dit nodig acht.

Voor een aantal projecten/bouwstenen (werkgelegenheidsprogramma, broedplaats & openbare ruimte) voorzien we geen grote problemen bij het komen tot de inhoudelijke onderlegger. Voor de bouwstenen Multisportclub en Sport op school bestaan er nog zorgen, omdat hier nog niet goed concreet wordt wat Feyenoord wil bereiken:

Multisportclub (advies sport)



Een multisportclub (msc) kan een meerwaarde hebben voor Zuid. Wanneer goed uitgevoerd en tot een succes gebracht kan deze wellicht zelfs als voorbeeld dienen voor andere verenigingen/gebieden in Rotterdam.

Op dit moment is er in de gedachtenvorming nog te weinig samenhang met de andere onderdelen uit het Sociaal Economisch Programma Feyenoord City. De msc kan *nooit* een doel op zich zijn, maar moet gezien worden als een middel om de overige sociale doestellingen mede te kunnen behalen. We denken dan aan vergroten van het aantal Rotterdammers dat structureel sport en beweegt.

Een msc bestaat uit een organisatievorm (federatie?) met een afdeling voor iedere tak van sport. Afhankelijk van de structuur in de vereniging zijn de afdelingen meer of minder zelfstandig en fungeren zij individueel of als één gezamenlijke vereniging. Samen sta je sterker dan alleen bij het oppakken van veel hedendaagse problemen waar verenigingen zich mee geconfronteerd zien, is daarbij het uitgangspunt. Denk hierbij aan zaken als vrijwilligers, financiële onmogelijkheden, teruglopend ledental, etc. Vooral dit laatste punt is waar Feyenoord op inzet, kijkend naar hun ambities ten aanzien van het bereiken van nieuwe sporters. Je mag van een club als Feyenoord verwachten dat zij in verregaande mate de betrokken verenigingen op deze punten professionaliseren, de schaalvoordelen die ontstaan benutten en huidige leden die nu afhaken (leden op leeftijd die het plezier in het spelletje verliezen, omdat ze niet meer kunnen opboksen tegen de jongere generatie of niet vast willen zitten aan wekelijkse verplichtingen) weten te behouden en nieuwe doelgroepen weten te bereiken, door het aanbieden van een passende/nieuwe sportvormen.

De msc met daarbinnen sterke verenigingen kan dan:

- in de wijk satellietclubs starten, in samenwerking met de 'sportscholen' die Feyenoord binnen het Sociaal Economisch Programma Feyenoord City wil realiseren;
- een actieve bijdrage leveren aan het programma op dezelfde sportscholen;
- een actieve bijdrage leveren aan de activiteiten/programma's in de door Feyenoord geambieerde 'hubs' in de wijken. Een hub is een plek in de wijk waar vandaan Feyenoord haar activiteiten kan ontplooiën. Het concept van hubs wordt door Feyenoord nog verder aanscherpt.;
- activiteiten organiseren in de (aangepaste) buitenruimte (ook onderdeel van het Sociaal Economisch Plan).

Al deze activiteiten kunnen een bijdrage leveren aan het dicht bij huis bereiken van nieuwe, structurele sporters uit allerlei doelgroepen. Dit alles in samenhang kan een echte bijdrage leveren aan de sociale/maatschappelijk ontwikkelingen op Zuid die Feyenoord voor ogen heeft.

#### Sport op school (advies Lekker Fit!)

Wij zijn blij met de stappen die tot dusver gezet zijn, maar zijn van mening dat een aantal zaken nog wel aangescherpt moeten en kunnen worden. Hieronder een aantal adviezen daarvoor:



**Communicatie:**

N.v.t.

**Vervolgprocedure:**

Het proces om te komen tot het voorcontract ziet er als volgt uit:

<b>5-8 februari</b>	Van de Bunt verwerkt input gemeente/Feyenoord in concept-stukken en stelt verduidelijkingsvragen aan Feyenoord.
<b>8 februari</b>	Van de Bunt levert aangescherpt concept voorcontract op.
<b>9 februari</b>	Bestuurlijk overleg Visser (voortgang voorcontract + inhoudelijke "sportbouwstenen" (MSC, etc.) + proces tot aan tekening voorcontract)
<b>12 februari</b>	Voortgang voorcontract in gezamenlijke stuurgroep Feyenoord City
<b>12-16 februari</b>	Mits nodig scherpt van de Bunt thema's waarbij dat nodig is verder aan in gesprek met gemeente/Feyenoord
<b>13 februari</b>	Bestuurlijk overleg De Langen & Struijvenberg (voortgang voorcontract en de inhoudelijke stukken waar Feyenoord & gemeente ambtelijk tevreden over zijn).
<b>16 februari</b>	Alle stukken (collegepost, inhoudelijke onderlegger, juridisch contract) af
<b>Week van 26 februari</b>	Bestuurlijk overleg Visser
<b>6 maart</b>	Ondertekening door college

Het halen van het huidige tijdspad stelt hoge eisen aan de betrokkenheid en inzet van alle betrokken partijen. De planning wordt door Feyenoord onderschreven, maar de projectorganisatie aan hun kant is nog niet voldoende op sterkte om de beoogde kwaliteit onder deze planning te kunnen garanderen. Daarbij is er ook geen zekerheid over de financiële bijdrage van Feyenoord aan het eigen programma gedurende de looptijd van het project. Het overleg hierover tussen de gemeente en Feyenoord is gaande.



Na ondertekening van het voorcontract worden er een aantal sessies tussen Feyenoord en gemeente georganiseerd om te komen tot het smalle social impact contract.

**Bijlagen:**

- Eerste opbrengsten van de Bunt
- Concept intentieovereenkomst