

Feyenoord City | Sociaal Economisch Programma

Plan van Aanpak

Van wie: Edu Jansing, regievoerder sociaal economisch programma
 Wanneer: september 2017
 Aan: stuurgroep Feyenoord City, gemeente, NPRZ

Inleiding | Feyenoord City, vliegwiel voor vernieuwing en ontwikkeling

De gemeente heeft op 11 mei jl. ja gezegd tegen de ontwikkeling van Feyenoord City onder de voorwaarde dat Feyenoord City ook zijn sociale effecten heeft op de bewoners van Rotterdam, op Zuid in het bijzonder. In het position paper van de gemeente wordt het als volgt verwoord: “De plannen voor Feyenoord City bevatten een ambitieuze maatschappelijke doelstelling. Feyenoord City zet daarbij sport in als vliegwiel voor vernieuwing en ontwikkeling van mensen. Niet alleen door de ontwikkeling van het nieuwe stadion, maar ook met een sociaal-economisch programma dat geïntegreerd wordt in de ruimtelijke uitwerkingen van het project. Voor de gemeente is de maatschappelijke meerwaarde een zeer belangrijke reden om deze ontwikkeling te faciliteren en daarbij ook actief te participeren”.

In het Masterplan hebben we de sociaal-economische visie van Feyenoord City opgenomen. Dit plan van aanpak beschrijft de uitvoering van het daarop gebaseerde sociaal economisch programma.

Ambitie | Werk, onderwijs, sport

Feyenoord City beoogt duurzame sociale effecten op de Rotterdamse regio en Rotterdam Zuid in het bijzonder. Het sociaal economisch programma (SEP) van Feyenoord City heeft tot doel die effecten te maximaliseren. De drie centrale doelen van het SEP sluiten aan bij de speerpunten van de gemeente:

1. Werkgelegenheid: Feyenoord City biedt in de bouw en exploitatie duurzame banen voor Zuid. Een eerste raming wijst uit dat we ca 1.500 banen zullen creëren. Daarvan zullen per jaar minimaal 310 fte aan laag- en ongeschoold werk worden vrijgemaakt voor bewoners van Zuid die nu nog zonder werk zitten.
2. Onderwijs: Voor diverse onderdelen van Feyenoord City zijn stageplekken beschikbaar in de veiligheid, de horeca, de zorg en de organisatie van sportactiviteiten. En er wordt extra geïnvesteerd in de scholing van kinderen met een achterstand in het primair onderwijs op inspirerende locaties als het stadion.
3. Sport & Bewegen: Feyenoord City draagt bij aan een significante verhoging van de sportparticipatie en daarmee de gezondheid van de Rotterdamse bevolking. Streven is dat in 10 jaar (looptijd ontwikkeling Feyenoord City) minimaal 15.000 extra bewoners structureel gaan sporten.

Op dit moment kunnen we nog niet alle mogelijkheden in kaart brengen. De Feyenoord City organisatie heeft echter op 11 mei de inspanningsverplichting op zich genomen om zowel in de planning als de verdere ontwikkeling van Feyenoord City expliciet deze sociale effecten op te nemen. In een op te stellen ‘*social impact contract*’ zullen afspraken tussen Feyenoord City en de gemeente hierover concreet gemaakt worden. In dat contract wordt ook de inzet vanuit Feyenoord en de gemeente vastgelegd. Dit plan van aanpak vormt de basis van dat contract.

Programma-aanpak | Het geheel is sterker dan de som der delen

Met een coherent programma, bestaande uit diverse deelprojecten, zullen we uitvoering geven aan onze ambities op het gebied van werk, onderwijs en sport. In eerste aanleg omvat het SEP zeven projecten:

Ambitie	Project	Beschrijving
Werkgelegenheid	Banen voor Zuid	Voor de bouw en exploitatie van de verschillende bouwstenen van Feyenoord City (nieuw Stadion, Strip, Herontwikkeling Kuip) zullen we zoveel mogelijk mensen uit Zuid inzetten die nu geen werk hebben. Dat betekent inzet laag- en ongeschoold werk meenemen in aanbesteding en verhuur/verkoop vastgoed en organiseren dat mensen met een uitkering op het juiste moment met de juiste kwalificaties beschikbaar zijn.
	Startgaranties	Waar mogelijk sluiten we aan bij de ambitie van net NPRZ om jongeren een carrière startgarantie (CSG) te bieden in kansrijke sectoren als de zorg, techniek en voeding/horeca. Onze ambitie is 120 CGS's per jaar.
Onderwijs	Stages	Bij de realisatie van alle bouwstenen van Feyenoord City zullen studenten een kans krijgen om werkervaring op te doen. Onze speciale aandacht zal uitgaan naar de jongeren op Zuid, op stageplekken in sectoren met arbeidsmarktperspectief en op entree-werk voor MBO 1 en 2.
	Broedplaats	Feyenoord City krijgt een broedplaats voor innovatie (nieuwe producten, nieuwe verdienmodellen) rondom sport, bewegen en gezondheid. Leren, werken en ondernemen wordt hier gecombineerd door de vestiging van wetenschap, bedrijfsleven én onderwijs.
Sport & Bewegen	Multisportclub + Sport-School	Feyenoord ontwikkelt een open sportclub. Niet in de vorm van een traditionele sportclub, maar een netwerk van mensen en activiteiten in de wijken en op de scholen van Rotterdam-Zuid.
	Sport-School	Op de Pr. Margrietschool in realiseren we de 1ste 'Sport-School'. Een sportieve en gezonde school. Ons doel is dit concept uit te rollen naar een significant aantal van de 100 basis- en VO-scholen op Zuid.
	Public Sport Space	Feyenoord City nodigt via de inrichting van de openbare ruimte uit tot meer sport en bewegen. Denk aan: hardlooproutes, openbare trainingsprogramma's, fitness circuits en wandelpaden.
	Sport Experience	Feyenoord City realiseert een wereldwijd toonaangevende Sport Experience. Verleden, heden en toekomst van de sport, reëel en virtueel. De leukste sportdag van je leven: leren en ontdekken.

Fasering | Multisportclub van start in 2018

De projecten van het SEP lopen als het ware vooruit op de bouw van het nieuwe stadion en het overig (fysieke) programma. Daarmee creëert het SEP reuring en vergroot het participatie en draagvlak voor de ontwikkeling van Feyenoord City. De multisportclub vormt het kloppend hart van het sociaal economisch programma en zal als eerste worden ontwikkeld. Daarna volgen de overige projecten.

Elk project doorloopt de volgende stappen:

- *voorbereiding*: elk project start met een diagnose van huidige situatie + in kaart brengen good practices.
- *coalitie*: per project wordt een projectleider, een projectteam en een coalitie van partners gezocht.
- *concept*: dat team maakt samen een visualisatie van het eindbeeld en een basis strategisch plan.
- *financiering*: met partners wordt een business-case uitgewerkt en worden de nodige resources geworven.
- *realisatie*: op basis van een pilot wordt het eindproduct/eindbeeld verder ontwikkeld.

	2017	2018	2019	2020	2021
Banen + CSG's	voorbereiding	coalitie + concept	financiering + pilot	realisatie	realisatie
Stages	voorbereiding	coalitie + concept	financiering + pilot	realisatie	realisatie
Broedplaats		voorbereiding	coalitie + concept	financiering + pilot	realisatie
Multisportclub + school	coalitie + concept	financiering + pilot	realisatie	realisatie	realisatie
Public Sport Space		voorbereiding	coalitie + concept	financiering + pilot	realisatie
Sport Experience			voorbereiding	coalitie + concept	financiering + pilot

Deliverables | Geen woorden, maar daden

Met tastbare resultaten in elke fase is het sociaal economisch programma ook motor en inspirator voor de gehele gebiedsontwikkeling. Hieronder een overzicht van de deliverables per project voor het eerste jaar. In de afzonderlijke projectplannen worden de deliverables meer in detail beschreven.

Project	Q3 - 2017	Q4 - 2017	Q1 - 2018	Q2 - 2018
<i>Algemeen programma</i>	<ul style="list-style-type: none"> plan van aanpak SEP + programma structuur opname SEP in PvE en NvU 	<ul style="list-style-type: none"> project brief 'social impact contract' 	<ul style="list-style-type: none"> social impact contract 	
Banen + CSG's	<ul style="list-style-type: none"> fiche good practices 	<ul style="list-style-type: none"> plan van aanpak bestaande venues (stadion & club) 	<ul style="list-style-type: none"> plan van aanpak arbeidsparticipatie bouw 	<ul style="list-style-type: none"> opleidingsplan bouw
Stages		<ul style="list-style-type: none"> plan van aanpak actieplan bestaande venues (stadion & club) 	<ul style="list-style-type: none"> stagewerkplaats in het gebied 	
Broedplaats		<ul style="list-style-type: none"> position paper 	<ul style="list-style-type: none"> LOI Roadmap Next Economy 	<ul style="list-style-type: none"> place making in gebied
Multisportclub + school	<ul style="list-style-type: none"> visie + strategie 	<ul style="list-style-type: none"> LOI deelnemende clubs LOI Pr. Margriet School 	<ul style="list-style-type: none"> 1ste sportclub in de wijk 	<ul style="list-style-type: none"> Multisport Festival
Public Sport Space		<ul style="list-style-type: none"> fiche good practices 		
Sport Experience				

Organisatie | Regievoerder SEP initieert en bewaakt de samenhang

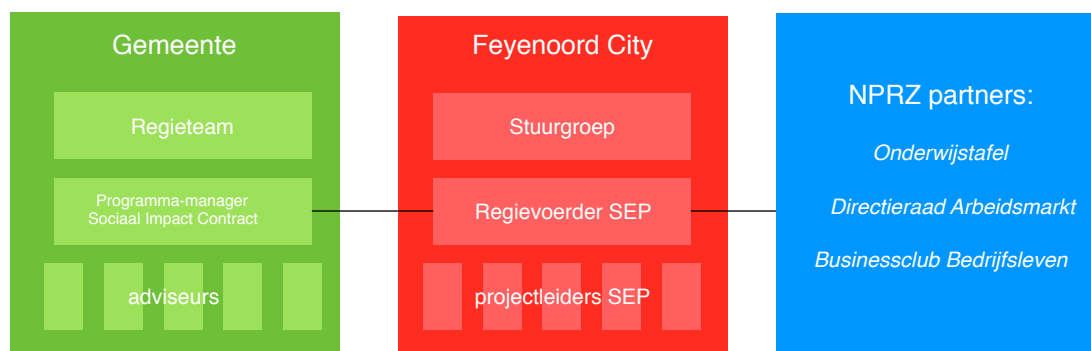
De realisatie van het sociaal economisch programma van Feyenoord City is een verantwoordelijkheid van het gehele projectteam Feyenoord City. Het SEP vormt als het ware het cement tussen de stenen. De Regievoerder SEP heeft vooral een initiërende en verbindende rol. Specifiek heeft hij de volgende taken:

- regievoerder bouwt de teams en initieert de projecten (voorbereiding, coalitie- en concept-fase);
- ondersteunt de projectleiders van de verschillende deelprojecten (opent deuren, draagt ideeën aan, etc.);
- borgt kwaliteit en garandeert samenhang van alle deelprojecten;
- onderhoudt de relatie met belangrijkste stakeholders, specifiek met Feyenoord, gemeente en het NPRZ;
- bewaakt de voortgang van het programma en rapporteert aan alle stakeholders.

Feyenoord is bestuurlijk opdrachtgever van het SEP, Regievoerder is (ambtelijk) opdrachtgever. Per project wordt een projectleider aangewezen, een projectteam samengesteld en worden logische partners geworven. Hieronder een overzicht van de invulling van de zeven projecten. Dit overzicht wordt verder aangevuld.

Project	Eigenaar/actievoerder	Projectleider/team	(Potentiële) Partners
Banen voor Zuid	Feyenoord	Feyenoord, gemeente (W&I), WSPR,	NPRZ, sponsors Feyenoord, Start Foundation, bedrijfsleven
CSG's	Feyenoord	Feyenoord, gemeente (W&I), WSPR	NPRZ. MRDH, onderwijs
Stages	Feyenoord	Feyenoord, gemeente (MO),	Hogeschool R'dam, Albeda, Zadkine, Erasmus
Broedplaats	ntb	ntb	Roadmap Next Economy, Hogeschool Rotterdam
Multisportclub + school	Feyenoord	Feyenoord (MVO, Academy), gemeente (MO), R'dam Sportsupport, Topsport R'dam	Rotterdam Sportsupport, Topsport R'dam, Lekker Fit, HC Feijenoord, R'dam Basketball, HARO, TPP
Public Sport Space	Feyenoord	OMA, RHK, gemeente (SO/MO)	Willem de Kooning Academie, Cruyff Foundation, Pop-Up City, Urban
Sport Experience	ntb	ntb	ntb

Cruciaal voor het slagen van het SEP is een goede aansluiting op de interne projectstructuur en op de reeds bestaande externe netwerken. Hieronder een schematische weergave van de organisatie van het SEP¹.



Stuurgroep Feyenoord City bestaat uit de beide presidenten-commissaris en algemeen directeuren van stadion en club en de projectleider Feyenoord City. Regievoerder SEP rapporteert maandelijks aan Feyenoord en aan het projectbureau Feyenoord City en minmaal twee keer per jaar aan de gemeente.

¹ Organisatiestructuur is ontworpen i.s.m. gemeente (MHO). Het genoemde Regieteam bestaat uit ██████████ (MO), ██████████ (W&I) en Marco Hoogerbrugge.

Budget | Lean and mean starten

Regievoeder SEP start het programma op. Conform Masterplan zal binnen drie jaar worden opgeschaald naar een klein, maar hoogwaardig programmabureau voor de ontwikkeling van de zeven deelprojecten. Hieronder zijn de overall programmakosten weergegeven. Voor elk project wordt een aparte begroting/ business-case opgesteld.

X€1.000	2017	2018	2019	2020	2021
Kosten					
Programmabureau					
<i>regievoeder</i>	75	150	150	150	150
<i>projectleiders</i>		140	210	280	280
<i>inhuur externen</i>	5	10	20	20	20
Werkbudget					
<i>communicatie + visualisaties, etc.</i>	20	30	70	150	150
<i>ontwikkeling + uitvoering pilots/prototypes</i>		70	150	200	200
<i>events</i>		100	150	200	200
Totaal kosten	100	500	750	1.000	1.000
Baten					
Feyenoord	100	500	750	1.000	1.000
Publiek					
Privaat					
Totaal baten	100	500	750	1.000	1.000

Feyenoord City wil wetenschap, bedrijfsleven, onderwijs en overheid samenbrengen om innovaties te realiseren die los van elkaar minder snel tot stand komen. Dat betekent dat we ook nadrukkelijk op zoek gaan naar private resources (geld, mensen, kennis). In de uitwerking van de projectplannen en business cases wordt de bijdrage van marktpartijen verder uitgewerkt.

Kansen en risico's | Niets is sterker dan dat ene woord

Een inschatting van kansen en risico's voor het SEP levert een volgende beeld:

Kansen:

- inzet organisatie en merk Feyenoord
- participatie lokale bewoners (veel enthousiasme voor plannen in vorige fase)
- inzet NPRZ, gemeentelijke diensten en uitvoeringsorganisaties (zoals R'dam Sportsupport)
- innovatiemogelijkheden / Roadmap Next Economy

Risico's:

- [REDACTED]
- financiering programmabureau met inzet externe MVO partners
- tempo van voortgang door betrokkenheid grote aantal partners
- onvoldoende grip op externe partners bij garanderen werkgelegenheid en stages

Edu Jansing