

Van: Carl Berg [REDACTED]@feyenoord.nl>  
 Verzonden: donderdag 12 juli 2018 15:44  
 Aan: Visser A.L.H. (Adriaan)  
 Onderwerp: Fwd: Interviewtje met Carl!

Zie tekst interview

Met vriendelijke groet,

Carl Berg  
**CFO**  
 Stadion Feijenoord  
 T [REDACTED]  
 M [REDACTED]  
[\[REDACTED\]@feyenoord.nl](mailto:[REDACTED]@feyenoord.nl)



**Stadion Feijenoord N.V.**  
 Van Zandvlietplein 1  
 Postbus 9649  
 3007 AP Rotterdam  
[www.dekuip.nl](http://www.dekuip.nl)

*This message contains information that may be privileged or confidential and is the property of Feyenoord Rotterdam NV and/or Stadion Feijenoord NV and/or Security Management Group Rotterdam (hereafter: "Feyenoord"). It is intended only for the person to whom it is addressed. If you are not the intended recipient, you are not authorized to read, print, retain, copy, disseminate, distribute, or use this message or any part thereof. If you receive this message in error, please notify the sender immediately and delete all copies of this message. Feyenoord is not liable for the content of this e-mail and accepts no responsibility for any damage and/or consequences of improper and incomplete transmission or delay in its receipt.*

Begin doorgestuurd bericht:

**Van:** Carl Berg [REDACTED]@feyenoord.nl>  
**Onderwerp:** Antw.: Interviewtje met Carl!  
**Datum:** 12 juli 2018 om 15:41:33 CEST  
**Aan:** Ruud Bijl [REDACTED]@bijlpr.nl>

Zie kleine aanpassing, GS is akkoord  
 Met vriendelijke groet,

Carl Berg  
**CFO**  
 Stadion Feijenoord  
 T [REDACTED]  
 M [REDACTED]  
[\[REDACTED\]@feyenoord.nl](mailto:[REDACTED]@feyenoord.nl)



**Stadion Feijenoord N.V.**

Van Zandvlietplein 1  
Postbus 9649  
3007 AP Rotterdam  
[www.dekuip.nl](http://www.dekuip.nl)

*This message contains information that may be privileged or confidential and is the property of Feyenoord Rotterdam NV and/or Stadion Feijenoord NV and/or Security Management Group Rotterdam (hereafter: "Feyenoord"). It is intended only for the person to whom it is addressed. If you are not the intended recipient, you are not authorized to read, print, retain, copy, disseminate, distribute, or use this message or any part thereof. If you receive this message in error, please notify the sender immediately and delete all copies of this message. Feyenoord is not liable for the content of this e-mail and accepts no responsibility for any damage and/or consequences of improper and incomplete transmission or delay in its receipt.*

Op 12 jul. 2018, om 15:11 heeft Carl Berg [REDACTED] [@feijenoord.nl](mailto:[REDACTED]@feijenoord.nl)> het volgende geschreven:

Zie kleine wijziging...

Met vriendelijke groet,

Carl Berg  
**CFO**  
Stadion Feijenoord  
T [REDACTED]  
M [REDACTED]  
[REDACTED] [@feijenoord.nl](mailto:[REDACTED]@feijenoord.nl)

Op 12 jul. 2018, om 14:54 heeft Ruud Bijl [REDACTED] [@bijlpr.nl](mailto:[REDACTED]@bijlpr.nl)> het volgende geschreven:

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Begin doorgestuurd bericht:

**Van:** [REDACTED] [@ad.nl](mailto:[REDACTED]@ad.nl)>  
**Datum:** 12 juli 2018 om 14:19:06 CEST  
**Aan:** Ruud Bijl [REDACTED] [@bijlpr.nl](mailto:[REDACTED]@bijlpr.nl)>  
**Onderwerp:** Interviewtje met Carl!

Ha Carl, Ruud!  
Hieronder het artikel. Volgens mij een korte en bondige samenvatting van ingewikkelde materie; als ik het zo lees, lijkt het allemaal heel logisch (maar ja, zelf geschreven). Afijn, als er iets niet klopt (maak het svp niet moeilijker dan het is) dan hoor ik het graag. Sowieso dank voor je uitleg, Carl!  
Groetjes, wil het om 3 uur online zetten, [REDACTED]  
Feyenoord City hoeft geen nieuw rondje langs financiers te maken om de extra 22 miljoen euro voor het nieuwe

stadion bijeen te sprokkelen. „Want dat budget wordt al door banken afgedekt”, zegt financieel directeur Carl Berg van Stadion Feijenoord.

De stijging van de financieringskosten van de toekomstige thuisbasis van Feyenoord van 422 miljoen euro naar 444 miljoen euro veroorzaakte gisteren veel commotie. Een aantal Rotterdamse politieke partijen maakt zich grote zorgen over deze plotse ‘prijsstijging’, evenals een groep Feyenoord-supporters, verenigd in het platform Stadion op Zuid.

Zo niet Carl Berg, oud-ambtenaar van de gemeente Rotterdam. Het ‘tekort’ van 22 miljoen euro in de financiering is immers al afgedekt. Zakenbank Goldman Sachs is comfortabel met een bancaire financiering van 253 miljoen euro groot. Mét de 40 miljoen euro van Rotterdam en aandelenpakketten waarover ING zich ontfert, gaat het met de financiering van de toekomstige voetbaltempel de goede kant op.

Berg: „Dat is ook de reden waarom we Goldman Sachs er graag bij hebben. Omdat ze begrijpen hoe dit werkt, en de kracht hebben om dit te doen.”

Toch, de nu geldende 444 miljoen euro (inclusief de bouwkosten van het stadion zelf à 365 miljoen euro) is niet in beton gegoten. Want het stadionproject is een ‘levend project’, klinkt het, waarbij steeds meer op details wordt ingezoomd; zo kunnen ook de bijbehorende bedragen steeds secuurder worden vastgesteld.

Zo wordt ook de meest recente stijging verklaard: „Die 444 miljoen euro is nodig om de periode tot de oplevering in 2023 door te komen. In dat bedrag zit alles, van het geld om de aannemer te betalen tot aan de erfpacht tijdens de bouw en

de vergoeding aan banken en **preferente aandeelhouders**. En naarmate we meer weten, bijvoorbeeld de gedetailleerde planning van de bouw, krijgen we ook een beter beeld van de totale kosten." Bij aanvang van het project in 2016 werd een 'simplistische berekening' gemaakt van de kosten. „Op basis van de verwachte rente, de inflatie en de bouwkosten. Die hebben we nu **verbeterd en** bijgesteld, en dat leidde tot de ophoging van het bedrag naar 444 miljoen euro."

Berg heeft twee opdrachten: de bouwkosten binnen de perken houden, en de business case sluitend. Beide lukken, zegt hij. „Het stadion wordt zó ontworpen dat het altijd binnen het vereiste budget van 365 miljoen euro blijft. Geen overschrijdingen dus. En ten tweede moet ik ervoor zorgen dat veranderingen in de financiering - zoals nu - niet leiden tot een verslechtering van de business case."

Want, aan het einde van de rit, moet Feyenoord er financieel wijzer van worden. „We willen vanaf het moment dat het nieuwe stadion opent 25 miljoen euro bijdragen aan het spelersbudget van Feyenoord. Daar let ik óók op."